



FUNDAÇÃO CETREDE
FUNDAÇÃO DE APOIO À CULTURA, À PESQUISA E AO
DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL, CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO FUNDAÇÃO CETREDE EXERCÍCIO DE 2021

FORTALEZA, MARÇO-2022



FUNDAÇÃO CETREDE

FUNDAÇÃO DE APOIO À CULTURA, À PESQUISA E AO
DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL, CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO

SUMÁRIO

1. INDICADORES DE DESEMPENHO	3
1.1 Recursos financeiros referentes à Gestão Administrativa e Financeira da Fundação CETREDE, em 2021	5
1.2 Indicadores de desempenho para a Fundação CETREDE	5
2. AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO	7

1. INDICADORES DE DESEMPENHO

Avaliar o desempenho de uma instituição, ao longo do tempo, é fundamental. É a partir dessa avaliação que se torna possível o planejamento de ações para curto, médio e longo prazo. A avaliação do desempenho institucional deve ser executada com a aplicação de critérios padronizados e dados objetivos, com a finalidade de medir os resultados institucionais de maneira precisa. Identificar a evolução do desempenho da instituição ao longo do tempo é tão importante quanto à possibilidade de avaliação da sua situação atual e sua projeção para o futuro. A melhor maneira de se avaliar o desempenho institucional é através de indicadores, que possibilitem identificar as atividades fundamentais da instituição, e o seu comportamento ao longo do tempo.

Esses indicadores de desempenho precisam ter objetividade, para permitir a análise das questões básicas relacionadas à instituição. E ainda, precisa permitir a comparação entre instituições que tenham o mesmo perfil de atuação.

No caso específico da Fundação CETREDE está se utilizando um conjunto de indicadores que permitem comparar o seu desempenho institucional com o desempenho de outras fundações de apoio às universidades públicas. Evidente que há especificidades próprias da Fundação CETREDE que precisam ser consideradas, mas a comparação de sua atuação com outras fundações de apoio local e nacionais serve de balizamento para eventuais correções no planejamento e atuação da Fundação CETREDE.

Os objetivos e metas para a Fundação CETREDE são estabelecidos em planejamentos estratégicos, com a participação dos atores, internos e externos, diretamente envolvidos e interessados nos resultados institucionais da Fundação de Apoio.

A partir desses objetivos/metapas, estabelecidos para cada setor da instituição, a análise histórica dos indicadores de resultados é possível avaliar se os objetivos institucionais estão sendo cumpridos de acordo com o planejado, ou se há necessidade de ajustes.




Existem diversos tipos de indicadores de desempenho que podem ser utilizados para a avaliação de uma Fundação de Apoio, tais como:

- ✓ indicadores de produtividade: relacionados ao uso dos recursos da Fundação de Apoio e suas entregas/resultados.
- ✓ indicadores de qualidade: relacionados ao grau de satisfação dos usuários/clientes da Fundação de Apoio. Ajudam a identificar desvios ou não conformidades que ocorrem durante as atividades da instituição.
- ✓ indicadores estratégicos: permitem identificar a situação da Fundação de Apoio em relação aos objetivos que foram estabelecidos anteriormente.

Os indicadores, independentes do tipo, devem fornecer as informações que a Fundação CETREDE precisa para visualizar e avaliar seus processos/atividades. Deve ser uma espécie de fotografia instantânea da instituição, mas que permita avaliar o seu comportamento ao longo do tempo e que possibilite alinhar suas ações aos objetivos traçados, determinando o seu funcionamento no futuro.

A utilização de indicadores adequados permite o monitoramento e a avaliação constantes de programas, projetos e ações da Fundação de Apoio.

Os indicadores estabelecidos para a Fundação CETREDE permitem o cruzamento das metas, programas, projetos e atividades desenvolvidas pela instituição, com aquelas estabelecidas no Plano de Desenvolvimento Institucional da Universidade Federal do Ceará, ou de outras Instituições Científicas e Tecnológicas que firmarem parceria com a Fundação CETREDE.

Os indicadores e mecanismos de avaliação da Fundação CETREDE foram definidos após ampla pesquisa, e com adaptações nos indicadores propostos pelo Fórum de Pró-Reitores de Extensão das Universidades Públicas Brasileiras-Forproex, pelo Banco Mundial/Secitece, e organismos internacionais, e serão apresentados a seguir. 

Considerando Que a Fundação CETREDE iniciou o seu funcionamento no ano de 2019, alguns indicadores perdem sua utilidade como ferramenta comparativa do desempenho institucional. Mesmo assim, serão apresentados, com o objetivo de viabilizar a análise do desempenho institucional da Fundação CETREDE nos próximos anos.

1.1 Recursos financeiros referentes à Gestão Administrativa e Financeira da Fundação CETREDE, em 2021

Todas as atividades desenvolvidas pela Fundação CETREDE estão relacionadas no Relatório Anual de Gestão. O desempenho financeiro da Fundação está relatado no Balanço Patrimonial e nas Demonstrações Contábeis e Financeiras.

Destes documentos apresenta-se um quadro comparativo do superávit da Fundação nos anos de 2019, 2020 e de 2021, relativo à Gestão Administrativa e Financeira dos projetos executados ou em execução.

QUADRO COMPARATIVO	ANO 2019	ANO 2020	ANO 2021
SUPERAVIT-ANO	117.817,39	160.035,83	283.939,31

Identifica-se que em 2021 houve um crescimento no superávit de 56,36 %, em relação ao ano de 2020.

1.2 Indicadores de desempenho para a Fundação CETREDE

Apresenta-se, a seguir, a relação de indicadores chaves utilizados pela Fundação CETREDE para análise de seu desempenho institucional. Respectivos indicadores são comparados com os indicadores dos anos de 2019 e 2020.

INDICADOR	SITUAÇÃO EM 2019	SITUAÇÃO EM 2020	SITUAÇÃO EM 2021
Percentual de bolsas de ensino, pesquisa, extensão e apoio à inovação em relação ao número total de bolsas ofertadas pela Fundação CETREDE.	Concedidas apenas bolsas de extensão	Concedidas apenas bolsas de extensão	Concedidas apenas bolsas de extensão



**FUNDAÇÃO CETREDE**

FUNDAÇÃO DE APOIO À CULTURA, À PESQUISA E AO DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL, CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO

INDICADOR	SITUAÇÃO EM 2019	SITUAÇÃO EM 2020	SITUAÇÃO EM 2021
Percentual de bolsas em relação ao número total de estudantes participantes dos projetos da Fundação CETREDE.	100 %	100 %	100 %
Percentual de parcerias com órgãos públicos em relação ao total de projetos/ações da Fundação CETREDE.	75 %	86 %	84,2 %
Percentual de Programas e Projetos de pesquisa da Fundação CETREDE articulados com relação ao total de Programas e Projetos da UFC.	Não realizado	Não realizado	Não realizado
Percentual de projetos e programas de extensão da Fundação CETREDE em relação ao total de programas e projetos da UFC.	1 % (aproximadamente)	1 % (aproximadamente)	1 % (aproximadamente)
Percentual de Programas e Projetos de apoio à inovação da Fundação CETREDE com relação ao total de Programas e Projetos de apoio à inovação da UFC.	Informação não disponível.	Informação não disponível.	Informação não disponível.
Percentual de atividades, projetos e programas originários de demandas do setor empresarial.	20 %	20 %	15,8 %
Percentual de servidores da UFC que participaram de atividades, projetos e programas da Fundação CETREDE em relação ao total de servidores da UFC.	Menos de 1%	Menos de 1%	Menos de 1%
Percentual de professores envolvidos com atividades, projetos e programas da Fundação CETREDE em relação ao total de professores da UFC.	Menos de 1%	Menos de 1%	Menos de 1%
Número de municípios beneficiados por atividades, projetos e programas da Fundação CETREDE.	1 (Fortaleza)	2 (Fortaleza e Amontada)	6 (Fortaleza; Amontada); Aracati; Icó; Parnaíba-PI; Luis Correia-PI
Percentual de ações da Fundação CETREDE desenvolvidas em municípios fora da sede, em parceria com instituições governamentais ou não governamentais.	Não realizado	14 %	24 %
Percentual de alunos de graduação (bolsistas e não bolsistas) que participam em projetos e programas da Fundação CETREDE, em relação ao total de estudantes da UFC.	0,1 % (aproximadamente)	0,1 % (aproximadamente)	0,1 % (aproximadamente)
Percentual de alunos nos programas de pós-graduação que participam em projetos e programas da Fundação	0,1 % (aproximadamente)	0,1 % (aproximadamente)	0,1 % (aproximadamente)



FUNDAÇÃO CETREDE

FUNDAÇÃO DE APOIO À CULTURA, À PESQUISA E AO DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL, CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO

INDICADOR	SITUAÇÃO EM 2019	SITUAÇÃO EM 2020	SITUAÇÃO EM 2021
CETREDE, em relação ao total de estudantes da UFC.			
Percentual médio de horas semanais dos docentes da UFC dedicadas às atividades, projetos e programas da Fundação CETREDE.	20 % (8 horas/semanais)	20 % (8 horas/semanais)	20 % (8 horas/semanais)
Número de patentes geradas em atividades de programas e projetos da Fundação CETREDE.	01 (uma)-Natchup.	Não houve em 2020	Não houve em 2021
Volume de recursos captados pela Fundação CETREDE (superávit Gestão Administrativa e Financeira)	117.817,39	160.035,83	283.939,31
Quantidade de projetos executados ou em execução em 2021	6	7	19

2. AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

Considerando as dificuldades econômicas do Brasil, principalmente advindas da pandemia provocada pelo Covid-19, e outras variáveis que influenciam na quantidade de projetos realizados por uma Fundação de Apoio à Universidade, como é o caso da Fundação CETREDE, alguns projetos que foram iniciados em 2020 não tiveram continuidade em 2021, em especial aqueles oriundos de emendas parlamentares, e os cursos de especialização, que seriam ofertados de forma presencial.

Mesmo assim, pode-se afirmar que o desempenho da instituição foi bom, pois conseguiu aprovar ou executar 19 projetos, em 2021, envolvendo atividades de ensino, pesquisa e extensão.

Enfatiza-se que, apesar da pandemia, em 2021 houve crescimento significativo em recursos gerenciados pela Fundação CETREDE, que aumentaram em torno de 77,42 %, em relação ao ano anterior, e deve continuar crescendo nos próximos anos.

Vê-se que as atividades, projetos e programas originários de demandas do setor empresarial triplicou fato que sinaliza para o fortalecimento da FCETREDE, que busca no mercado empresarial sua sustentabilidade financeira.



FUNDAÇÃO CETREDE

FUNDAÇÃO DE APOIO À CULTURA, À PESQUISA E AO
DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL, CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO

Por outro lado, o número de municípios beneficiados por atividades, projetos e programas da Fundação CETREDE foi 3 (três) vezes superior em relação ao ano anterior.

Considerando os indicadores de desempenho e os resultados obtidos pela Fundação Cetrede, em 2021, percebe-se que a instituição está cumprindo sua missão de apoiar à UFC em suas atividades de ensino, pesquisa e inovação.

Fortaleza, março de 2022.


Prof. Francisco de Assis Melo Lima
Presidente da Fundação CETREDE