



FUNDAÇÃO CETREDE

# RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO 2024



FUNDAÇÃO CETREDE

O Relatório Anual de Gestão (RAG) é elaborado de acordo com as disposições da Decisão Normativa 198/2022 do Tribunal de Contas da União, e orientações do Conselho Universitário – CONSUNI da Universidade Federal do Ceará (UFC).

RELATÓRIO  
ANUAL DE GESTÃO  
2024

## Mensagem do Presidente

### 1. Visão Geral

1.1 Histórico

1.2 Diretrizes

1.3 Estrutura Organizacional

### 2. Governança

2.1 Princípios da Governança

2.2 Modelo do Negócio

### 3. Oportunidades, Riscos e Perspectivas

3.1 Análise Estratégica

### 4. Estratégia e Desempenho

4.1 Estratégia e Desempenho

4.2 Indicadores de Resultado

### 5. Demonstrações Financeiras

5.1 Balanço Patrimonial

5.2 Demonstração dos Resultados do Exercício

**Prezados colaboradores, parceiros e amigos da Fundação CETREDE**

**É com grande satisfação que apresentamos o Relatório de Gestão 2024. Um documento que reflete os avanços, desafios e conquistas da nossa instituição ao longo deste ano.**

**2024 foi marcado por importantes realizações: ampliamos nossas frentes de atuação e portfólio de produtos ao mercado, constituímos um fundo filantrópico voltado a projetos de impacto social, e consolidamos parcerias estratégicas que permitem uma futura expansão nacional e internacional.**

**Nada disso seria possível sem o empenho e dedicação da nossa equipe. Seguimos firmes na nossa missão, certos de que, juntos, continuaremos construindo um futuro de crescimento, aprendizado e transformação.**

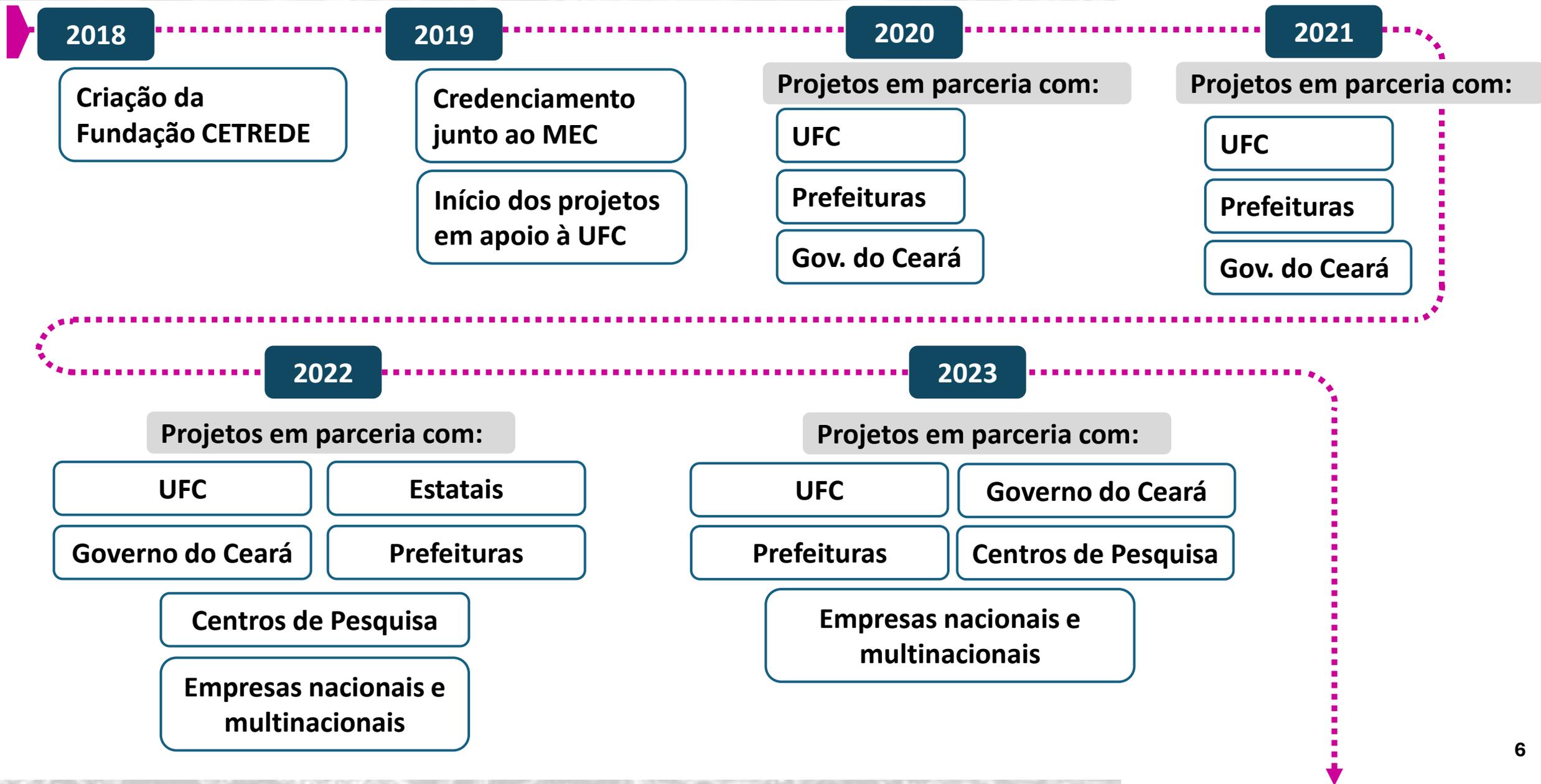
**Atenciosamente,**

**Francisco Rabelo**

**Presidente da Fundação CETREDE**

# 1. VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO

# 1.1 Histórico da Fundação CETREDE



2024

Projetos em parceria com:

UFC, Prefeituras e Governos Estaduais

Centros de formação profissional

Empresas nacionais e multinacionais

Expansão

Preparação para expansão para as regiões Norte e Centro-Oeste

Constituição do Núcleo de Inteligência

Constituição de Fundo Filantrópico

Preparação para expansão Internacional (Europa e EUA)

Ampliação do Portfólio de produtos ao mercado

Parceria com a *Brazil Foundation*

**Criada em 2018, a Fundação de Apoio à Cultura, à Pesquisa e ao Desenvolvimento Institucional, Científico e Tecnológico - Fundação CETREDE é uma instituição de direito privado, sem fins econômicos, com autonomia administrativa, financeira e patrimonial. Tem por finalidade a promoção de ações de caráter educacional, suporte a projetos e ações de pesquisa, ensino e extensão, e de desenvolvimento institucional voltados à inovação, pesquisa científica e tecnológica, além da execução de projetos de instituições dos setores público e privado, nacionais e internacionais.**

O conhecimento e experiência adquiridos pavimentaram o caminho para parcerias com instituições públicas e privadas, no Brasil e no exterior. A Fundação vem ampliando seu escopo de atuação e, em 2024, deu um importante passo: a constituição de fundos voltados a projetos sociais. Em parceria com o Banco do Nordeste do Brasil, foi constituído um Fundo Exclusivo. O Fundo Filantrópico Amigos CETREDE UFC foi constituído em parceria com a Sitawi Finanças do Bem. Ambos têm o propósito de centralizar recursos de diferentes fontes de arrecadação (do Brasil, exterior, pessoas físicas e jurídicas), e aplicá-los em **causas de impacto positivo**, com governança transparente para uma filantropia estratégica e ampliação do impacto positivo na sociedade.

As Causas que  
Defendemos



CULTURA



MEIO AMBIENTE



INOVAÇÃO



TECNOLOGIA



DIREITOS HUMANOS



EDUCAÇÃO



INCLUSÃO SOCIAL



EQUIDADE RACIAL / GÊNERO



SAÚDE

## Missão



Dar suporte a instituições de Ensino e Pesquisa para promoção de projetos em educação, pesquisa, extensão e inovação tecnológica.

## Visão

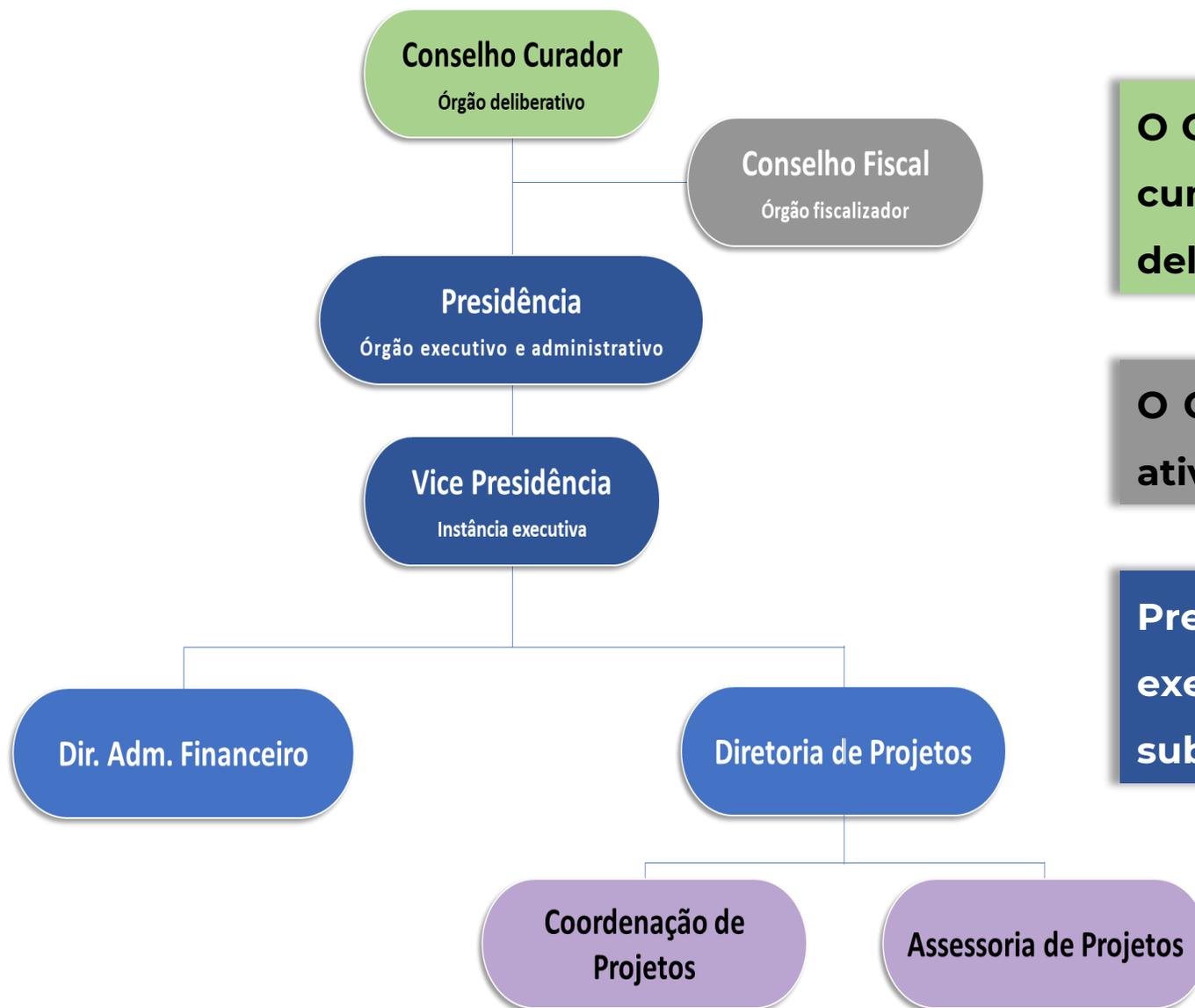


Ser referência em assessoramento, consultoria e gestão de projetos de educação, pesquisa, extensão e inovação.

## Valores



- Ética
- Eficiência
- Inovação
- Excelência
- Colaboração



O Conselho Curador é responsável por zelar pelo cumprimento das finalidades institucionais e deliberar sobre assuntos estratégicos.

O Conselho Fiscal é encarregado de fiscalizar as atividades financeiras e contábeis da fundação.

**Presidência:** responsável pela administração executiva da fundação, auxiliada por órgãos subordinados.

## 2. GOVERNANÇA

## 2.1 PRINCÍPIOS DA GOVERNANÇA

Os princípios de governança da Fundação CETREDE fazem parte das boas práticas de gestão, estão alinhados à estratégia, às demandas da Universidade Federal do Ceará e ao mercado, e contribuem ativamente para o cumprimento dos objetivos. São eles:

- I. Cumprimento das obrigações estatutárias;
- II. **Transparência:** todas as informações pertinentes são disponibilizadas aos envolvidos, criando confiança e credibilidade nos ambientes interno e externo.
- III. **Equidade:** tratamento igualitário entre todos os *stakeholders*.
- IV. **Cooperação:** cultura de cooperação na organização e com parceiros.

Os processos de governança e gestão são conduzidos segundo o modelo de negócios, orientados pelo arcabouço legal, com normas que regem as fundações, e com vistas à geração de valor sustentável.

## 2.2 MODELO DO NEGÓCIO

As possibilidades de atuação<sup>1</sup> da Fundação são amplas e permitem parcerias e projetos de diferentes naturezas e em abrangência nacional e internacional. O modelo de negócio abre espaço para que a Fundação atenda às demandas do mercado e desenvolva produtos e projetos para demandas específicas, além das atividades de apoio à UFC. O fluxo para a contratação da Fundação ocorre de três formas, de acordo com a origem e tipo do projeto<sup>2</sup>:



Instituições (públicas e/ou privadas) e/ou professores da UFC têm projetos aprovados pelo financiador, e contratam a Fundação CETREDE para fazer a gestão financeira destes.



A Fundação CETREDE submete Proposta de acordo com o Termo de Referência e, em sendo escolhida, é contratada para a gestão financeira do projeto. Processo aplicado para projetos oriundos de instituições públicas/privadas não vinculadas à UFC.



A Fundação CETREDE submete Proposta à PROPLAD / SEI (Sistema Eletrônico de Informações) e, em sendo escolhida, é contratada para a gestão financeira do projeto. Processo aplicado para projetos vinculados à UFC, Institutos Federais de Educação e órgãos federais.

<sup>1</sup> Estatuto disponível em: <<https://fundacaocetrede.ufc.br/estatuto/>>.

<sup>2</sup> Informações sobre projetos disponível em: <<https://fundacaocetrede.ufc.br/projeto-tipo-a/>>.

# 3. OPORTUNIDADES, RISCOS E PERSPECTIVAS

# 3.1 ANÁLISE ESTRATÉGICA

MATRIZ SWOT							
OPORTUNIDADES		FORÇAS		AMEAÇAS		FRAQUEZAS	
1.	UFC como parceiro estratégico para novos negócios.	Acesso à rede de profissionais e ecossistema de tecnologia e inovação da UFC.	1.	O mercado desconhece a Fundação CETREDE e seus serviços.	O Marketing institucional da Fundação CETREDE é pouco efetivo.		
2.	Novas tecnologias que auxiliam na gestão de oportunidades de negócios.	Alcance nacional e internacional, processo simplificado na contratação, concessão de bolsas de pesquisa, inovação e extensão.	2.	Crescimento da atuação de fundações concorrentes.	A coleta de feedback de clientes / parceiros é falha.		
3.	Crescimento da demanda por pesquisas e projetos nas áreas de tecnologia, inovação e cultura.	Avaliação positiva do mercado em relação aos serviços prestados pela Fundação CETREDE.	3	Dependência de projetos em parceria com universidades.	Acompanhamento e auditoria de projetos é falho		
4.	Expansão das parcerias estratégicas em níveis nacional e internacional com os mercados público e privado.	Ampliação da rede de parceiros para captação de novos negócios.					
5.	Fácil relacionamento com o mercado, academia e setor público.	Produtos customizados às demandas de mercado.					



# 3.1 ANÁLISE ESTRATÉGICA

A gestão de riscos considera a probabilidade de ocorrência e seus respectivos impactos. Para cada risco, tem-se as ações para sua mitigação.

RISCOS				
Probabilidade de Ocorrência	Alta (> 50%)			3. Falha no acompanhamento e auditoria de projetos
	Média (50%)		2. Não renovação de projetos contratados pelo mercado	4. Falha na prestação de contas
	Baixa (< 50%)	1. Riscos trabalhistas		
		Baixo	Médio	Alto
Impacto				

## AÇÕES PARA MITIGAÇÃO

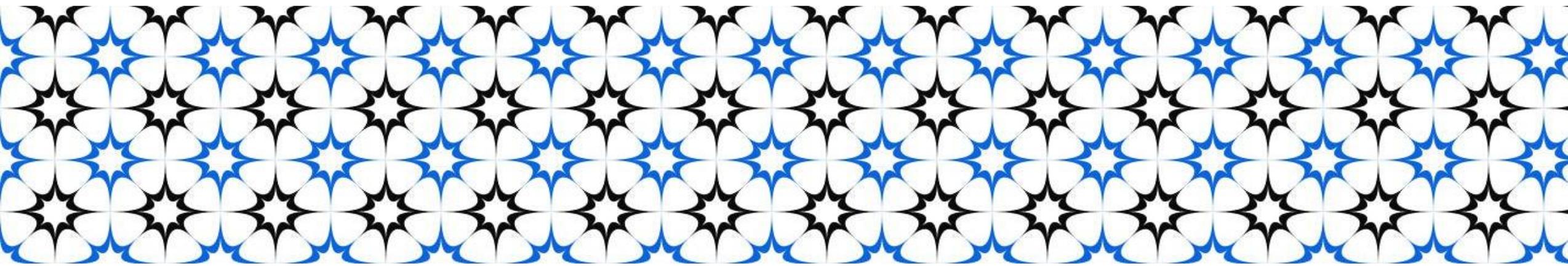
- 1.** Contratos seguindo o regramento jurídico
- 2.** Acompanhamento *pari passo* das demandas e resultados dos projetos.
- 3.** Adoção de rotina de análise de processos pela Auditoria.
- 4.** Implantação de sistema integrado de gestão e automatização da prestação de contas.

# 4. ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

## 4.1 ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

Em 2024, os esforços foram direcionados à ampliação de mercado, do portfólio de produtos, e à construção de parcerias nacionais e internacionais.

O ambiente de negócios cearense é dinâmico e favorece o empreendedorismo e, atenta às tendências de mercado, a Fundação CETREDE fortaleceu parcerias com instituições como Samsung, FAPESP (Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo), Fundação Butantan, FIEC (Federação das Indústrias do Estado do Ceará), FNDE (Fundo Nacional de Desenvolvimento d Educação), MCTI (Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação – Governo Federal) e prefeituras, que trazem projetos que geram impactos socioeconômicos importantes e alinhados aos objetivos da Fundação.



## 4.2 INDICADOR DE RESULTADO - RECEITA

RECEITA (R\$)		
EIXO TEMÁTICO	PREVISTA	REALIZADA
BIG DATA	527.566,91	204.019,42
CONCURSOS E SELEÇÕES	268.571,95	437.951,72
DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	86.826,73	104.815,95
DESENVOLVIMENTO URBANO	242.966,40	326.061,89
EVENTOS CULTURAIS E CIENTÍFICOS	23.619,57	33.929,96
EXTENSÃO	428.026,60	518.271,31
INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL	453.078,79	447.671,96
LICENCIAMENTOS E PATENTES	128.135,59	0,00
PESQUISA E INOVAÇÃO	28.589,33	0,00
QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL	2.693.436,62	3.044.367,81
SAÚDE	167.445,00	6.823,05
	<b>R\$ 5.048.263</b>	<b>R\$ 5.123.913</b>

A decorative circular pattern in the top left corner, featuring a repeating geometric motif of interlocking shapes in a lighter blue color against a darker blue background. The pattern is contained within a circular area that is partially cut off by the edge of the slide.

## **5. Demonstrações Contábeis**

## 5.1 BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	2024	2023	PASSIVO	2024	2023
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>12.135.599,48</b>	<b>18.995.690,90</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>10.735.009,41</b>	<b>17.050.746,99</b>
<b>DISPONIBILIDADE</b>	<b>12.110.922,69</b>	<b>18.957.095,67</b>	<b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS/SOCIAIS</b>	<b>552.058,05</b>	<b>179.587,85</b>
CAIXA - FUNDO FIXO	1.283,20	0,00	INSS A RECOLHER	57.094,68	39.281,56
BANCOS C / MOV. / FUNDAÇÃO CETREDE	20.207,64	0,00	FGTS A RECOLHER	34.815,53	52,75
BANCOS C / MOV. PROJETOS	46.103,16	183.815,38	PIS A RECOLHER	2.965,26	386,01
BANCOS C / APLIC. / FUNDAÇÃO	1.433.700,54	2.650.488,86	SALÁRIOS A PAGAR	0,02	597,47
BANCOS C / APLIC. / PROJETOS	10.609.628,15	16.122.791,43	INSS A RECOLHER (FÉRIAS)	3.279,39	0,00
<b>OUTRO CRÉDITOS</b>	<b>24.676,79</b>	<b>38.595,23</b>	FÉRIAS E ENCARGOS A PAGAR	453.903,17	139.270,06
RESERVA TÉCNICA PROJETO SAMSUNG	16.376,79	16.376,79	<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>257.605,54</b>	<b>43.404,38</b>
ADIANTAMENTO DE FERIAS	0,00	6.688,51	IRRF A RECOLHER COD. 0561	70.746,77	26.077,16
IRRF S/ FÉRIAS	0,00	1.316,38	IRRF A RECOLHER COD. 0588	5.676,80	3.491,37
FGTS A RECUPERAR	0,00	5.913,55	IRRF A RECOLHER COD.1708	12.030,75	45,75
ADIANTAMENTOS DIVERSOS – FUNDAÇÃO	8.300,00	8.300,00	CSRF A RECOLHER COD. 5952	37.295,32	141,82
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.998.753,23</b>	<b>638.640,35</b>	ISS A RECOLHER	<b>54.497,90</b>	<b>2.010,17</b>
<b>BENS DE CONVÊNIO E CONTRATOS</b>	<b>550.860,18</b>	<b>550.860,18</b>	INSS A RECOLHER S/AUTONOMOS	77.358,00	11.638,11
BENS DE CONVÊNIO	550.860,18	550.860,18	<b>OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS</b>	<b>9.925.345,82</b>	<b>16.827.754,76</b>
<b>ATIVO PERMANENTE</b>			PROJETOS A EXECUTAR	9.730.096,66	16.760.919,06
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>1.736.266,48</b>	<b>87.780,17</b>	OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	<b>52.214,01</b>	<b>50.458,91</b>
VEÍCULOS	186.990,00	50.000,00	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	126.658,36	0,00
COMPUTADORES	227.644,17	61.705,21	PROVISÃO DE CUSTOS INCORRIDOS	16.376,79	16.376,79
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	152.788,90	22.000,00	<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
EQUIPAMENTOS	208.200,53	0,00	<b>PATRIMÔNIO SOCIAL</b>	<b>4.399.343,30</b>	<b>2.583.584,26</b>
BENFEITORIAS EM IMÓVEL DE TERCEIROS	1.078.098,74	0,00	PATRIMÔNIO SOCIAL	4.399.343,30	2.583.584,26
(-) DEPRECIACÃO	-117.455,86	-45.925,04	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>15.134.352,71</b>	<b>19.634.331,25</b>
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>711.626,57</b>	<b>0,00</b>			
SOFTWARES	699.826,57	0,00			
MARCAS E PATENTES	11.800,00	0,00			
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>15.134.352,71</b>	<b>19.634.331,25</b>			

## 5.2 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2024	2023
<b>1. RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>88.406.513,02</b>	<b>60.956.095,19</b>
RECEITAS FUNDAÇÃO CETREDE	8.284.257,01	3.351.613,78
RECEITAS DE DOAÇÕES	0,00	0,00
FINANCEIRAS	173.980,94	258.954,81
RECEITAS DOS PROJETO	79.948.275,07	57.345.526,60
<b>2. OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>59.222,04</b>	<b>3.999,36</b>
RECEITAS EVENTUAIS	19.900,00	3.999,36
RECUPERAÇÃO DE DESPESAS	39.322,04	0,00
<b>3. OUTRAS RECEITAS NÃO OPERACIONAIS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>4. TOTAL DAS RECEITAS</b>	<b>88.465.735,06</b>	<b>60.960.094,55</b>
<b>5. DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>86.649.976,02</b>	<b>59.826.484,26</b>
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	4.690.066,02	1.284.005,95
DESPESAS COM PESSOAL	4.205.808,78	1.055.165,11
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	180.626,93	61.901,02
DESPESAS FINANCEIRAS	17.058,49	79.885,58
DESPESAS DOS PROJETOS	77.556.415,80	57.345.526,60
<b>6. DESPESAS NÃO OPERACIONAIS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>7. TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>86.649.976,02</b>	<b>59.826.484,26</b>
<b>8. SUPERAVIT / DEFÍCIT DO EXERCÍCIO</b>	<b>1.815.759,04</b>	<b>1.133.610,29</b>



**FUNDAÇÃO CETREDE**

**Fundação de Apoio à Cultura, à Pesquisa e ao  
Desenvolvimento Institucional, Científico e Tecnológico**

[fundacaocetrede.ufc.br](http://fundacaocetrede.ufc.br)